



## **Experiências de APLs e outros Arranjos de Empresas no Estado do Rio de Janeiro: resultados alcançados e cenários futuros**

**> Lia Hasenclever (IE/UFRJ)**

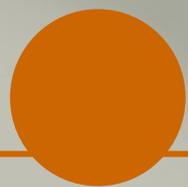
***10º Encontro da ReINC  
08 e 09 de novembro de 2007***



## Tópicos

---

- Desconcentração Industrial Brasileira 1970-2001
- Experiências de iniciativas de desenvolvimento local
- Políticas para o desenvolvimento local
- Condições de sucesso dos programas de apoio
- Alguns casos de APLs investigados no estado do RJ
- Conclusões



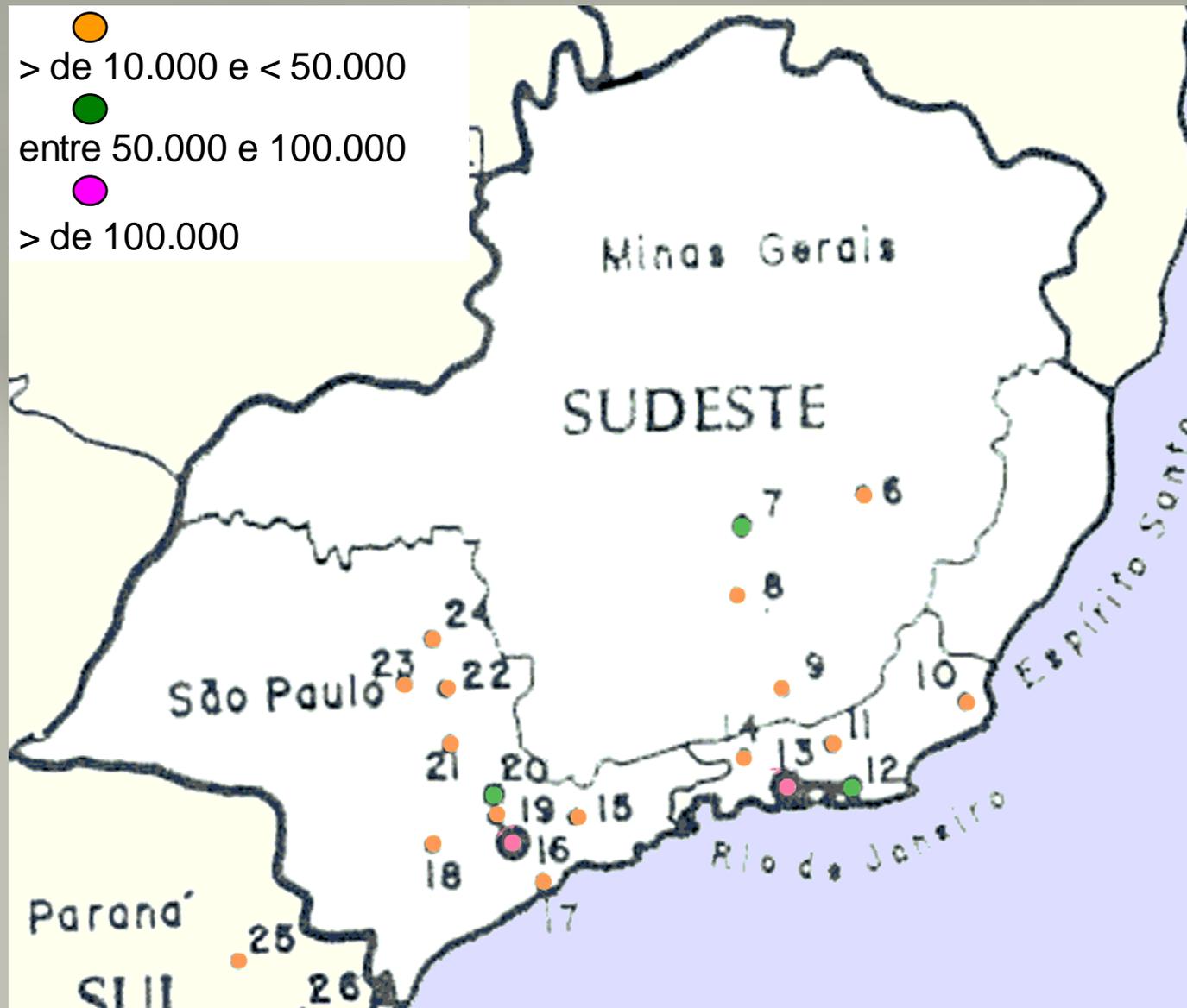
## **Desconcentração Industrial Brasileira 1970-2001**

# BRASIL: Aglomerações Industriais - 1970

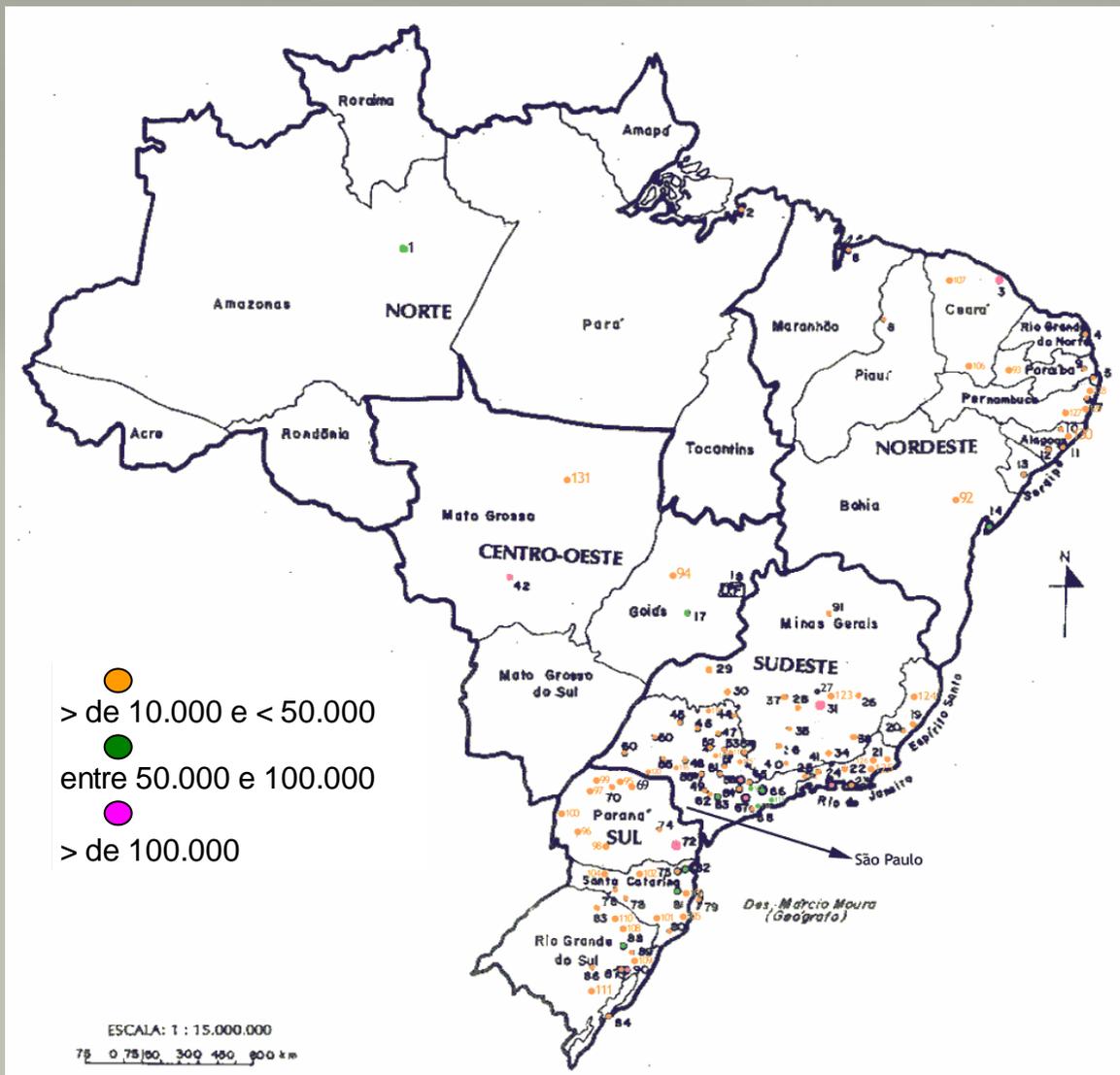


#	CIDADE	ESTADO
1	Belém	PA
2	Fortaleza	CE
3	Recife	PE
4	Salvador	BA
5	Goiânia	GO
6	Ipatinga	MG
7	Belo Horizonte	MG
8	C. Lafaiete	MG
9	Juiz de Fora	MG
10	Campos	RJ
11	Petrópolis	RJ
12	Niterói	RJ
13	Rio de Janeiro	RJ
14	Volta Redonda	RJ
15	S J dos Campos	SP
16	São Paulo	SP
17	Santos	SP
18	Sorocaba	SP
19	Jundiaí	SP
20	Campinas	SP
21	Piracicaba	SP
22	Pirassununga	SP
23	Araraquara	SP
24	Ribeirão Preto	SP
25	Ponta Grossa	PR
26	Curitiba	PR
27	S B do Sul	PR
28	Joinville	SC
29	Blumenau	SC
30	Criciúma	SC
31	Caxias do Sul	RS
32	Gramado	RS
33	Porto Alegre	RS

# Sudeste: Aglomerações Industriais - 1970

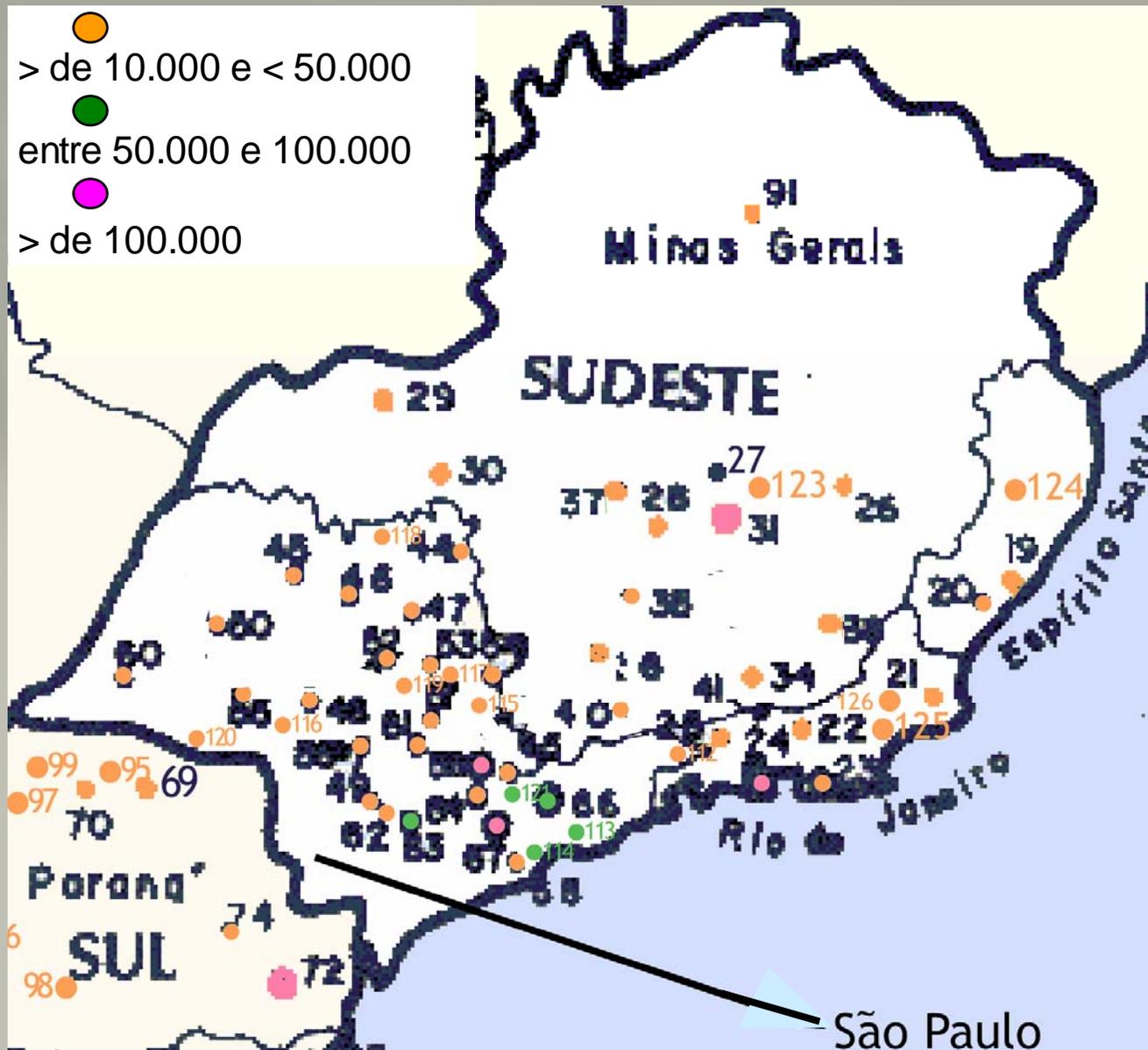


# BRASIL: Aglomerações Industriais - 2001



#	CIDADE	ESTADO	#	CIDADE	ESTADO
1	Manaus	AM	72	Curitiba	PR
2	Belém	PA	74	Ponta Grossa	PR
3	Fortaleza	CE	75	S Bento do Sul	SC
4	Natal	RN	76	Chapecó	SC
5	João Pessoa	PB	77	Rio do Sul	SC
6	São Luís	MA	78	Concórdia	SC
7	Recife	PE	79	Florianópolis	SC
8	Teresina	PI	80	Criciúma	SC
9	Campina Grande	PB	81	Blumenau	SC
11	Maceió	AL	82	Joinville	SC
12	S M dos Campos	AL	83	Erechim	RS
13	Aracaju	SE	86	S Cruz do Sul	RS
14	Salvador	BA	87	Lajeado-Estrela	RS
17	Goiânia	GO	88	Caxias do Sul	RS
18	Brasília	DF	89	Gramado-Canela	RS
19	Vitória	ES	90	Porto Alegre	RS
20	Cachoeiro de	ES	91	Montes Claros	MG
22	Serrana	RJ	92	Feira de Santana	BA
24	Rio de Janeiro	RJ	93	Patos	PB
25	Vale do Paraíba	RJ	94	Anápolis	GO
26	Ipatinga	MG	95	Apucarana	PR
27	Sete Lagoas	MG	96	Cascavel	PR
28	Divinópolis	MG	97	Cianorte	PR
29	Uberlândia	MG	98	Guarapuava	PR
30	Uberaba	MG	99	Paranavai	PR
31	Belo Horizonte	MG	100	Toledo	PR
34	Juiz de Fora	MG	101	Campos de	SC
35	Varzinha	MG	102	Canoinhas	SC
36	Pouso Alegre	MG	103	Itajaí	SC
38	Ubá	MG	104	Joacaba	SC
40	Italubá	MG	105	Tubarão	SC
42	Cuiabá	MT	106	Carií	CE
44	Franca	SP	107	Sobral	CE
45	São José do Rio Preto	SP	108	Guaporé	RS
46	Jaboticabal	SP	109	Montenegro	RS
47	Ribeirão Preto	SP	110	Passo Fundo	RS
48	Bauru	SP	111	Pelotas	RS
50	Birigui	SP	112	Guaratingetá	SP
51	Amparo	SP	113	Guarulhos	SP
52	Araraquara	SP	114	Moiú das Cruzes	SP
53	Pirassununga	SP	115	Moiú-Mirim	SP
54	São João da Boa Vista	SP	116	Lins	SP
55	Marília	SP	117	Limeira	SP
56	Jaú	SP	118	São Joaquim da	SP
57	Rio Claro	SP	119	São Carlos	SP
58	Campinas	SP	120	Ourinhos	SP
60	P Prudente	SP	121	Osasco	SP
61	Piracicaba	SP	122	Itapeverica da Serr	SP
62	Tatui	SP	123	Itabira	MG
63	Sorocaba	SP	124	Linhares	ES
64	Jundiaí	SP	125	Macaé	RJ
65	Br Paulista	SP	126	Nova Friburgo	RJ
66	S J dos Campos	SP	127	M M	PE
67	São Paulo	SP	128	M S	PE
68	Santos	SP	129	Suape	PE
69	Londrina	PR	130	Mata Alaçoana	AL
70	Maringá	PR	131	Sinop	MT

# Sudeste: Aglomerações Industriais - 2001





## Experiências de iniciativas de desenvolvimento local

- Baseadas nas características da sociedade local
  - **Ex: Seridó Rio-grandense**
- A partir dos pequenos empresários
  - **Ex: Cooperativas de cachaça de Salinas (SP)**
- A partir de grandes empresas
  - **Ex: Empresas fornecedoras do setor automotivo no Sul Fluminense**
- Com envolvimento forte das municipalidades
  - **Ex: Programa de atração de novas indústrias de Piraí (RJ)**
- Com envolvimento estadual
  - **Ex: Programa de compras governamentais do Estado do Maranhão**
- Com engajamento principal de órgãos técnicos e/ou profissionais
  - **Ex: EMBRAPA e Fundação Bahia, no interior baiano**



## Políticas para o desenvolvimento local

- Multiplicidade de iniciativas diferenciadas
  - **Ausência de consenso**
- Não apresentam o mesmo grau avançado de especialização e cooperação que os distritos industriais italianos
- Vários níveis de governo e agências técnicas são engajadas na implementação dos APLs.
  - **Demonstra interesse pelos negócios locais, mas também uma submissão a um fenômeno da moda**



- **Objetivo dos programas de apoio:**
  - **Cooperação interempresas**
  - **Aprofundamento da divisão do trabalho entre elas**
  - **Qualidade da produção**
  - **Introdução de inovações nos produtos e serviços**
  - **Organização da produção**



- **Especialização x Diversificação**
  - **Aglomeração especializada representa uma possibilidade de sucesso econômico, mas não é suficiente**
  - **Diversificação das atividades pode ser uma estratégia relevante para proteção contra oscilações conjunturais**
  - **Desenvolvimento local não passa necessariamente por esforços de aglomeração e construção de APLs**



## Condições de sucesso dos programas de apoio

- Mobilização e a participação dos atores locais
- Postura pró-ativa do poder público local
- Existência de grupos de liderança local
- Cooperação público-privada
- Elaboração de uma estratégia territorial de desenvolvimento
- Apoio às MPMEs (financeiro e de capacitação)
- Coordenação de programas de ação dos instrumentos de apoio
- Institucionalização do quadro para o desenvolvimento local



### ➤ **Desafios no Brasil:**

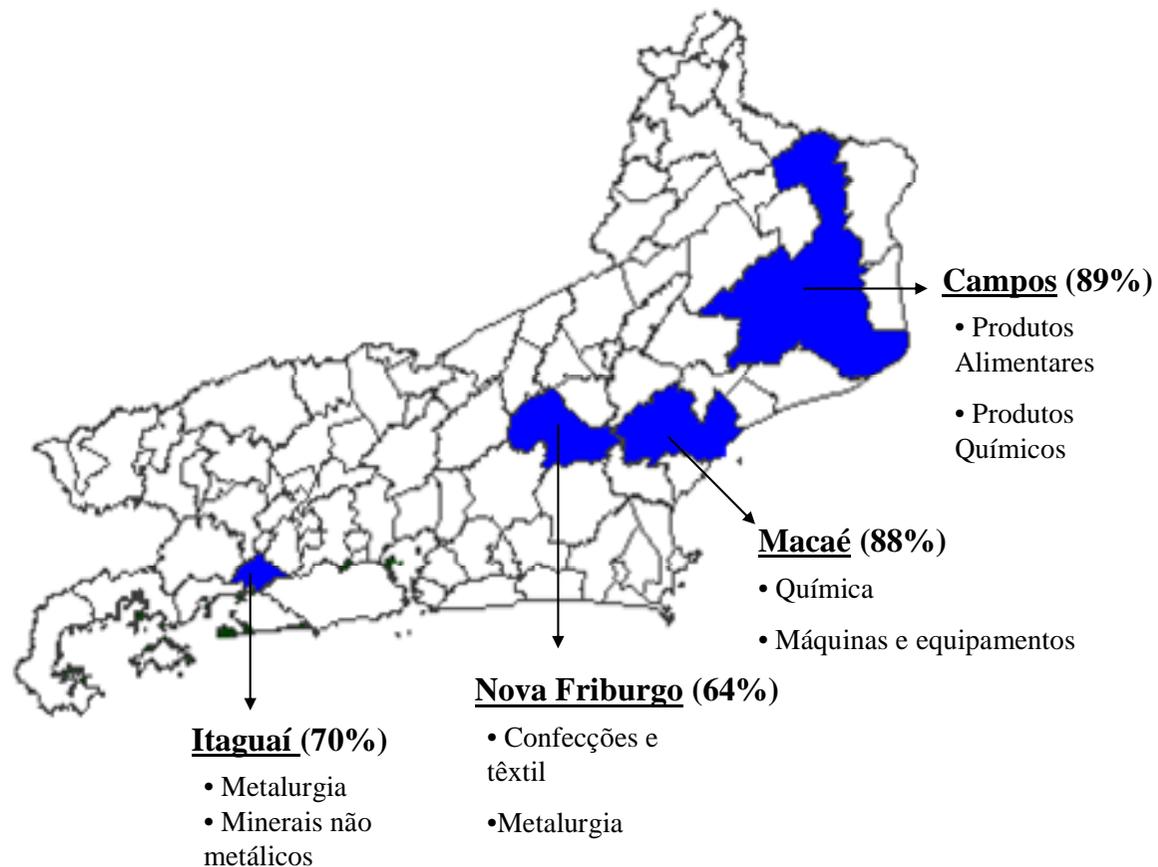
- Fragilidade e expectativa de vida das MPMES
- Informalidade das atividades



## Condições de sucesso dos programas de apoio

- Mobilização e a participação dos atores locais
- Postura pró-ativa do poder público local
- Existência de grupos de liderança local
- Cooperação público-privada
- Elaboração de uma estratégia territorial de desenvolvimento
- Apoio às MPMEs (financeiro e de capacitação)
- Coordenação de programas de ação dos instrumentos de apoio
- Institucionalização do quadro para o desenvolvimento local

### Alguns casos de APLs investigados no estado do Rio de Janeiro





- **Resultados alcançados**
- **Cenários futuros**



## Endereço para Contato



Grupo Economia da **Inovação**

Instituto de Economia da UFRJ

*e-mail:* [lia@ie.ufrj.br](mailto:lia@ie.ufrj.br)

*telefone* (21) 3873-5275 / 5274

*Produzido por*

 **e-papers**  
SERVIÇOS EDITORIAIS LTDA  
<http://www.e-papers.com.br>