

EXPERIÊNCIAS DE NORMALIZAÇÃO NA GESTÃO DA P&D&I

Júlio C. Felix
Gerente INTEC/TECPAR
Coordenador ABNT CEE 130

02 de setembro de 2010

(Sistemas de Gestão Corporativa)

1. Eficácia econômico-financeira (solvência)
 2. Excelência em gestão
 3. Sistemas de gestão da responsabilidade social
 4. Benchmarking
 5. **Sistemas de gestão da P&D&I**
 6. Internacionalização (Globalização)
- Sustentabilidade

- Quatro dimensões sistêmicas “encaixadas” [embedded]: custos, qualidade, flexibilidade e inovatividade
- “Ambientes inovativos”: mais do que um local onde ocorrem inovações [organizações inovadoras], ali onde as condições são propícias ao seu desenvolvimento [organizações inovativas]

- Criatividade voltada para processos de P&D&I como diferencial competitivo
- Teoria da complexidade e processo decisório: autonomia & informação ali onde o valor é agregado
- Engajamento pró-ativo de todos os colaboradores nos processos de P&D&I
- O valor econômico da confiança: a liderança, o trabalho em equipe, a integração dos fornecedores e dos revendedores

Escopo:

Normalização referente à Gestão da Pesquisa, do Desenvolvimento e da Inovação e suas ferramentas nas empresas e demais organizações

NORMALIZAÇÃO DE SISTEMAS DE GESTÃO DA P&D&I

Aplicação do conceito de sistemas de gestão para a gestão da P&D&I das organizações, de modo semelhante ao ocorrido em outros campos como o meio ambiente, a saúde e segurança ocupacionais, a responsabilidade social, gestão da informação.

Diversos países já desenvolveram normas deste tipo para P&D&I, como por exemplo: Espanha, Portugal, México, Costa Rica, Reino Unido, França, Alemanha.

- Sistematizar a gestão da P&D&I no ambiente das organizações
- Assegurar a sua eficiência, eficácia e consistência com os objetivos estabelecidos pela alta direção
- Assegurar o foco dos esforços de P&D&I
- Contribuir para assegurar o retorno, esperado para investimentos efetuados

- Sistematizar as atividades de P&D&I para aproveitar o “saber fazer” interno das organizações
- Racionalização de recursos nas atividades de P&D&I
- Fomento da transferência tecnológica ao exterior e dos ICT às organizações
- Melhoria da motivação e envolvimento dos colaboradores
- Melhoria da imagem empresarial

- Dar satisfação aos acionistas
- Aportar informações para implantar a P&D&I nas organizações:
 - análises da situação tecnológica interna e externa
 - definição dos objetivos básicos das atividades de P&D&I
 - identificação e análise de ameaças e oportunidades da evolução tecnológica
 - seleção e gestão de uma adequada carteira de projetos de P&D&I

- Evitar perdas nas atividades suscetíveis de gerar tecnologias próprias e patentes
- Potencializar a P&D&I como um fator diferencial de competitividade
- Apoiar, principalmente as PME, a planejar, organizar e controlar a atividades de P&D&I, no qual redundam em racionalização de recursos e em uma melhora da motivação e envolvimento dos colaboradores

NORMALIZAÇÃO DE PROJETOS DE P&D&I

- Incerteza do resultado a obter
- Elevados riscos ao longo do processo de desenvolvimento
- Não repetitivos
- Longo prazo de execução
- Confidencialidade dos projetos, com a participação de várias departamentos ou organizações colaboradoras
- Manuseio de intangíveis
- Elevada interdisciplinaridade

- Não existem regras e critérios únicos para definir quando um projeto pode ser considerado de P&D&I
- Existem numerosos organismos públicos e organizações nacionais e internacionais, que avaliam projetos de P&D&I
- Cada organismo público e organização avalia diferentes tipos de projetos de P&D&I e os classificam de diferentes maneiras

- Orienta os partícipes em projeto a realizá-lo segundo uma Norma aceita por todos
- Melhora o trabalho dos organismos que tem que avaliar projetos de P&D&I

- 1) Texto-base 130:000.00-001 Gestão da P&D&I:
Terminologia e definições das atividades de P&D&I
- 2) Texto-base 130:000.00-002 Gestão da P&D&I: Diretrizes para sistemas de gestão da P&D&I
- 3) Texto-base 130:000.00-003 Gestão da P&D&I: Diretrizes para projetos de P&D
- 3) Texto-base 130:000.00-004 Gestão da P&D&I: Diretrizes para atividades de inovação
- 4) Texto-base 130:000.00-005 Gestão da P&D&I: Sistemas de vigilância tecnológica

Texto-base 130:000.00-002 Gestão da P&D&I: Diretrizes para sistemas de gestão da P&D&I

Esta Norma fornece diretrizes às organizações para o alcance do sucesso da P&D&I por meio de uma abordagem da gestão da P&D&I. É aplicável a qualquer organização, independentemente do tamanho, tipo e atividade

Texto-base 130:000.00-003 Gestão da P&D&I: Diretrizes para projetos de P&D

Esta Norma apresenta diretrizes mínimas do que um projeto de P&D necessita contemplar para ser considerado como tal, não se tratando apenas de estabelecer um formato para a redação de projeto. Todas as diretrizes são aplicáveis para qualquer tipo de organização

- O que não se deseja:
 - indução de um programa de certificação
 - criação de um mercado de certificação
 - ultrapassar as limitações desse processo (uma coisa é a ferramenta de auxílio para a condução das atividades de P&D&I, outra coisa é a dinâmica da inovação, mais ampla e complexa)

MUITO OBRIGADO !

Júlio C. Felix
Gerente INTEC/TECPAR
Coordenador da ABNT CEE 130
(41) 3316-3197
jfelix@tecpar.br